



Kord Bezi Sanayi  
ve Ticaret A.Ş.

19. Yıl  
Çalışma Raporu  
1991









# Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.

19. Yıl  
Çalışma Raporu  
1991

## **Genel Müdürlük**

Zincirlikuyu Meydanı  
Ak İşhanı Blok 1 Kat 6 - 7  
80600 Levent - İstanbul  
Tel : (1) 274 59 22 (13 hat)  
Teleks : 26181 kord tr  
Telgraf : Kordbezi - İstanbul  
P.K. 20, 80622 Levent - İstanbul

## **Fabrika**

Köseköy Kumla Çiftliği Mevkii 41310 İzmit  
Tel : (21) 11 48 78 - 11 71 55  
11 00 66 - 11 00 67  
Teleks : 33199 kbss tr  
Faks : (21) 11 70 39  
Telgraf : Kordbezi - İzmit  
P.K. 196, 41001 İzmit







## Gündem

Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş'nin 26 Mart 1992 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısının Gündemi:

1. Açılış ve Başkanlık Divanının Teşkili,
2. Genel Kurul Toplantı Tutanağının imzası hususunda Başkanlık Divanına yetki verilmesi,
3. 1991 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu ve Denetçi Raporlarının okunması, müzakeresi, Yönetim Kurulunun 1991 yılı Bilânço ve Kâr-Zarar hesabıyla ilgili önerisinin görüşülmesi,
4. Yönetim Kurul Üyeleri ve Denetçilerin, Şirketin 1991 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmeleri,
5. Yönetim Kurulunun 1991 yılı kârının dağıtılması ve dağıtım tarihi konusundaki önerisinin görüşülmesi,
6. Şirketin 1992 ve 1993 yılları mali tabloları ile işlemlerinin 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uyarınca denetimi için Yönetim Kurulu tarafından seçilmiş bulunan bağımsız dış denetleme kuruluşunun onayı,
7. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerinin T.T.Kanununun 334 ve 335. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine izin verilmesi.

*Şirketimizin 19. Olağan Genel Kurul Toplantısı 26 Mart 1992 Perşembe günü saat 10.00'da İstanbul Sheraton Oteli Balo Salonunda yapılacaktır.*









## Yönetim Kurulu Başkanından

Değerli Ortaklarımız,

Şirketimizin 19. faaliyet yılına ait Çalışma Raporu ile mali tablo ve denetim raporlarını görüş ve onaylarınıza sunarken, öncelikle Genel Kurulumuzu onurlandıran siz değerli ortaklarımız ve temsilcilerine teşekkür eder, hepinizi saygı ile selamlarım. İki Almanya'nın birleşmesi, Körfez Savaşı ve Sovyetler Birliğindeki dağılma eğilimleri gibi 1990 yılına damgasını vuran tarihsel olaylar, 1991'de, "yeni bir dünya"nın doğmakta olduğuna işaret eden ciddi belirtileri de beraberinde getirmiştir. Yugoslavya'da yaşanan iç savaş, bu ülkenin bölünmesine neden olurken; Sovyetler Birliği'nde Bağımsız Devletler Topluluğu'nun kurulması ve Orta Asya ile Kafkaslar'da yeni devletlerin ortaya çıkması gibi gelişmelerin belirlediği sancılı bir sürece tanık olunmuştur. Dünya politik yaşamında gözlemlenen bu büyük değişimler, ABD başta olmak üzere, Almanya ve Japonyada dahil gelişmiş ekonomileri durgunluğa iten çarpıcı etkiler yaratmıştır. Batı Avrupa ülkelerinin, 1999 yılında tek bir paraya geçiş ve sosyal politika konularında Avrupa Topluluğu kurumlarına söz hakkı verilmesi gibi anlaşmalarda ifadesini bulan, ekonomik ve politik birliğin kurulmasının hızlandırılmasına yönelik yoğun çabaları; bu ülkelerin mevcut kararsız ortamın ters etkilerine karşı dengeleri koruma arayışı

şeklinde değerlendirilebilir. Böylesi dinamik bir dünyada ülkemiz, halkımızın engin sağduyusu ve evrensel demokratik ve liberal ideallere bağlılığını bir kez daha kanıtlayan başarılı bir seçim yılı geçirmiştir. Üç kıtanın kesişme noktasında bulunmasından kaynaklanan geleneksel rolünün önünde yeni ufuklar açılan Türkiye, yeniden şekillenen dünya içinde, daha önce benzeri görülmemiş bir önem kazanma yolundadır.

Bu yeni imkândan, artık tersine çevrilemez şekilde yürütülen liberal potikalarla bir bütünlük içinde, akıllıca yararlanılabilmesi halinde ülkemiz; enflasyonist eğilimlere gem vurabildiği, faiz oranlarını düşürebildiği, döviz piyasalarındaki belirsizlikleri aşabildiği ve borç sorununu orta vadeye yayılan bir perspektif içinde çözüme kavuşturabildiği ölçüde geleceğe umutla bakabilme şansına sahiptir. Süregiden durgunluğun neden olduğu dünya ticaretindeki daralmanın olumsuz etkileriyle muhtemelen yine karşı karşıya kalacak olan Türkiye sanayii, 1992'de zor bir dönem yaşayacak görünmektedir. Ne var ki bizler, Kordsa gibi güçlü bir mali bünyeye ve ileri düzeyde kalifiye personele sahip bulunan özel kuruluşlar açısından, geleceğe ilişkin iyimserlik taşımamızı sağlayacak, yeterli ölçüde ikna edici neden olduğuna inanıyoruz. Sabancı Grubu'na bağlı ve ülkemizin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olan

şirketimizin yakın dönemdeki performansına baktığımızda; 1991'deki yüksek satış hasılatı ve kâr artışının yanısıra gelişmiş teknoloji ve kalitesi sayesinde piyasada kazandığı kalıcı konumu ve mevcut sağlam bilançosu ile Kordsa'nın, 1992'de de yine başarılı bir yıl geçireceği kanaatindeyiz. Şirketimizin en önemli avantajı, Sabancı Topluluğu içinde, lastik, endüstriyel iplik ve çelik kord üretimi yapan, sırasıyla BRİSA, DUSA ve BEKSA şirketlerinden oluşan, dikey olarak entegrasyonu tamamlanmış lastik grubunun bünyesinde merkezi bir yer işgal etmesidir. Şirketimizin bugüne kadar ki başarısının, öncelikle siz saygıdeğer ortaklarımızın değerli katkılarına bağlı olduğunu hiç bi zaman unutmadan, tüm KORDSA ailesine, ülkemiz halkına ve dünyadaki tüm uluslara barış dolu, başarılı bir yıl diler, Genel Kurulumuza gösterdiğiniz ilgi için teşekkür ederim.

Saygılarımla,



Sakıp SABANCI



## Yatırımlar



Kapasite, teknoloji ve kalite yönünden dünyada, sektöründeki en ileri kuruluşlardan biri olmanın onurunu taşıyan KORDSA, 19 yıldan beri, dinamik bir yatırım anlayışını ve sonuç getirici yatırım politikalarını sürdürmüştür. Uluslararası bir kuruluş olarak, gerek iç gerekse dış pazarlarda gelişen koşulları her yönüyle değerlendiren KORDSA yönetimi, gerekli yatırımları zamanında ve süratle gerçekleştirerek, 1991 yılında ham bez üretim kapasitesini 29.000 ton/yıl'a yükseltmiş bulunmaktadır. Bu üretim kapasitesi sayesinde her zaman olduğu gibi iç pazarın tüm gereksinimleri karşılanırken, dış pazarlarda sürekli bir yerleşme ve yayılma çabası hakim olmuştur.



## İştiraklerimiz

KORDSA, 1991 yılı sonu itibariyle 87.562 Milyon TL'sına ulaşan iştirakleri ile, Sabancı Grubu içinde dikey olarak entegrasyonu tamamlanmış lastik grubunun bünyesinde merkezi bir yer işgal etmektedir. Bugün İzmit Köseköy'de, KENTSA olarak adlandırılan sanayi kompleksinde, hepsi de şirketimizin birer iştiraki olan yabancı sermaye ortaklı BRİSA, DUSA ve BEKSA işletmeleri faaliyet göstermektedir. Sırasıyla yüksek teknolojiye dayalı lastik, endüstriyel iplik ve çelik kord üretimi yapan bu kuruluşlar, ülke ekonomisine büyük katkılar sağlamaktadırlar.





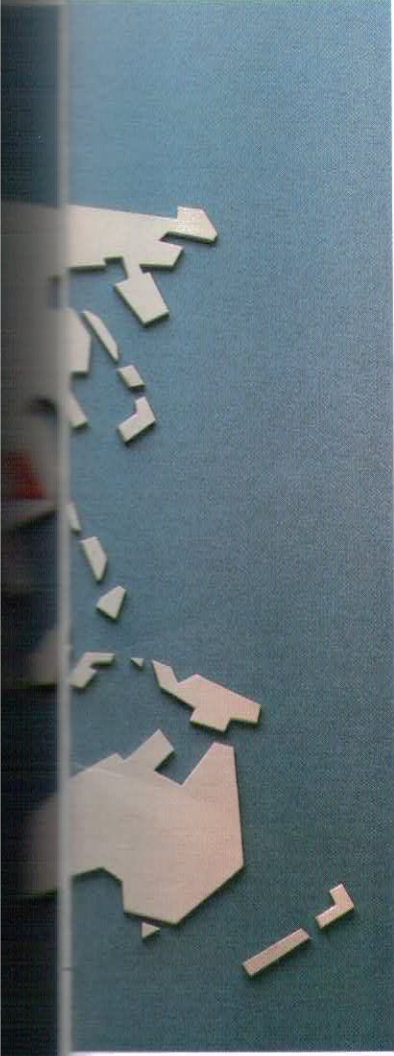


## Satışlar

1976 yılından beri ülkemizin tüm kord bezi gereksinimini karşılayan KORDSA, 1984'ten itibaren ürünlerini çeşitlendirme yoluna giderek, konveyör ve chafer bezi gibi endüstriyel bez üretim ve satışına da yönelmiş bulunmaktadır. Gerek kord bezinde gerekse endüstriyel bezlerde yurt içi ve yurt dışı pazarlardaki payını her geçen gün artıran şirketimiz, bugün sektöründe dünyanın sayılı kuruluşlarından biri haline gelmiştir. Ürünlerimiz, yüksek kaliteleri sayesinde Avrupa'nın sanayileşmiş pek çok ülkesi dahil, Orta Doğu, Asya ve Afrika

ülkelerinde ısrarla talep edilen, itibarlı ve kalıcı bir yer edinmiş bulunmaktadır.

1991 yılında, giderek zorlaşan piyasa koşullarına rağmen 22 bin 140 ton kord bezi ve endüstriyel bez satışı gerçekleştirilerek, 664 milyar 895 milyon TL.'lık satış hasılatı elde edilmiştir. Öte yandan dış ticarete günden güne sertleşen rekabet koşulları ortamında, 29 ülkeye yayılmış bulunan ihracatını 1991 de de istikrarlı bir şekilde sürdüren KORDSA, 61 milyon 343 bin ABD doları düzeyinde bir ihracat gerçekleştirmiştir.

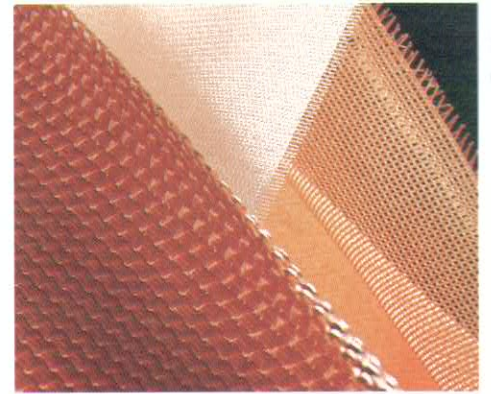


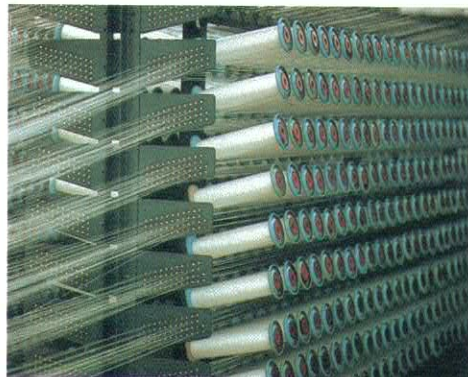
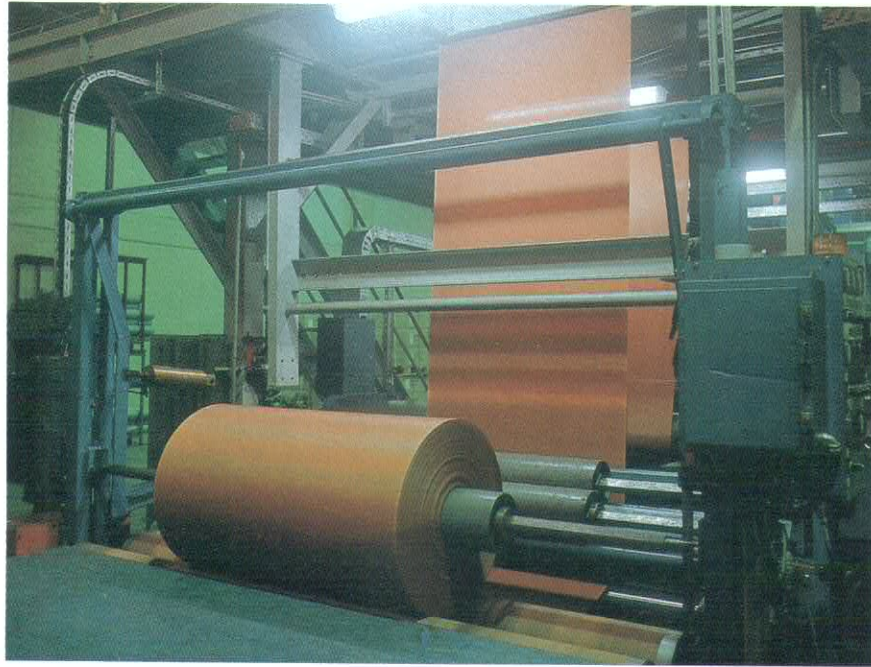
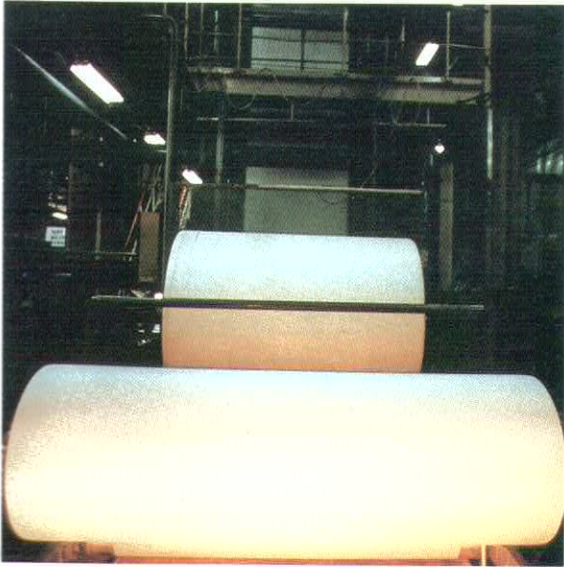


## Üretim

Tek büküm, katlı büküm, çözgü, dokuma, sıcak germe ve kimyasal terbiye adları verilen, dinamik bir şekilde birbirine bağlı aşamalardan oluşan kordbezi ve endüstriyel bez üretim prosesleri, nitelikleri itibariyle üretim ve kalite güvenliği açısından büyük bir titizlik gerektirmektedir. Bu gerçeğin bilincinde, her geçen gün gelişen ve dünya ölçüsünde kalite önderliğine ulaşmayı hedefleyen çalışmalar aralıksız olarak sürdürülmektedir. 1989 yılında uygulanmaya başlanan "İstatistiksel Kalite Kontrol Sistemi"nin olumlu sonuçlarının alınmaya başlanmasına paralel olarak 1990 yılında, şirketimiz

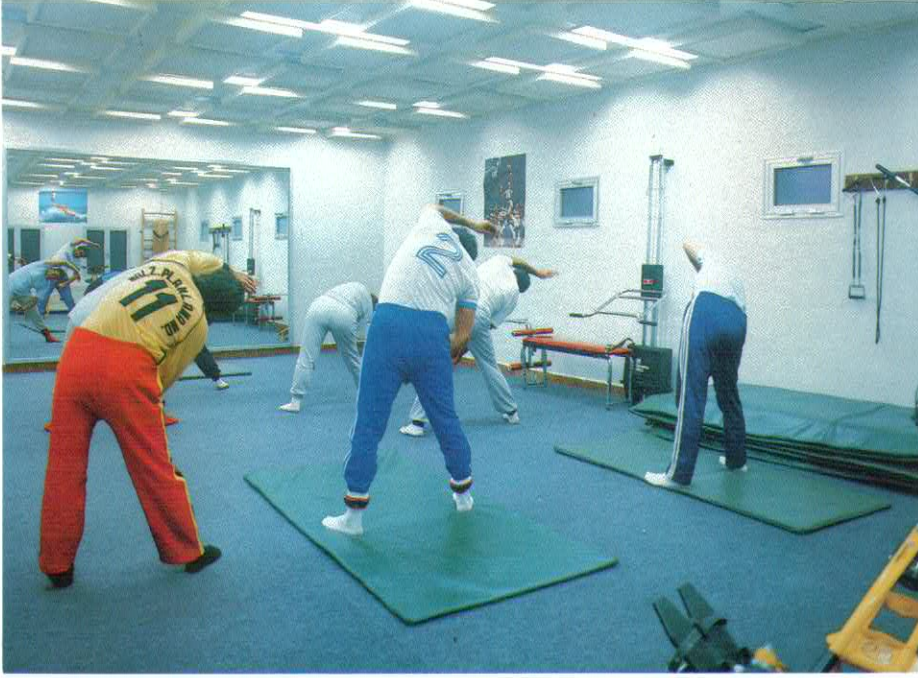
içinde "Kalite Kültürünün Yaratılması"na yönelik bir proje başlatılmıştır. Bu geniş kapsamlı projede kalitenin, yalnızca bir kontrol ve güvenlik konusu olmaktan çıkarılarak tüm şirket çalışanları için bir anlayış ve yaşam tarzı olması hedeflenmektedir. Kalite yönünden alt yapısını bu şekilde sürekli geliştirme yolunda olan şirketimiz, değişen koşullara zamanında ve esnek bir şekilde uyarlanabilen planlama faaliyetleri sayesinde, her zaman olduğu gibi oldukça başarılı bir üretim dönemi geçirmiştir. Sonuç olarak 1991 yılında, 23.463 ton ham, 21.509 ton da mamul bez üretimine ulaşılmıştır.



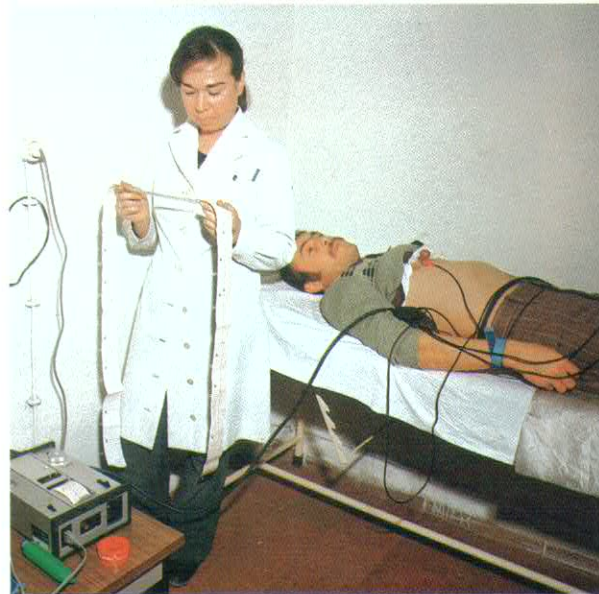




## İdari ve Sosyal Faaliyetler



Başarılı faaliyet sonuçlarını en başta şirketi ile bütünleşen çalışanlarına borçlu olduğunu hiç bir zaman unutmayan KORDSA, personelinin sosyal ve moral gücünü yükselten, güven verici bir iş ortamının sağlanmasına büyük özen göstermektedir. Buna paralel olarak, düzenli sağlık kontrolleri ile tüketim ve yapı kooperatifi faaliyetlerinin yanısıra, her düzeydeki personelimizin gelişmesini amaçlayan eğitim programlarına 1991 yılında da etkin bir şekilde devam edilmiştir.



**Yönetim Kurulu  
Çalışma Raporu**



# I. Giriş

## Raporun Dönemi:

1.1.1991 - 31.12.1991

## 2. Ortaklığın Unvanı:

KORDSA Kord Bezi Sanayi ve Ticaret  
Anonim Şirketi

## 3. Yönetim Kurulu:

## Yetki Sınırları

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı  
gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri,  
T. Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri  
ve Esas Sözleşmemizin 17'nci  
maddesinde belirtilen yetkiler ile  
mücehhezdirler.

## Denetim Kurulu Üyeleri

Hüseyin Uçar

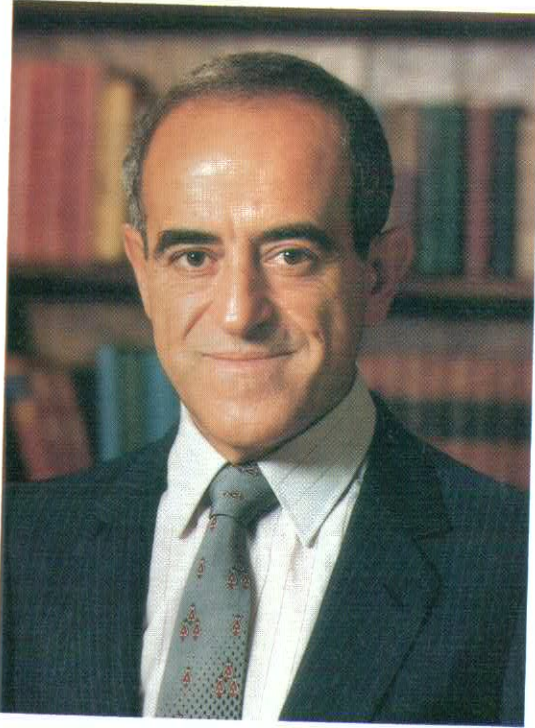
29.3.1991 - Mart 1994

Ali Bakar

29.3.1991 - Mart 1994

İhsan Sarıcı

29.3.1991 - Mart 1994



**Sakıp Sabancı**

*Başkan*

29.3.1991 - Mart 1994



**Hasan Güleşçi**

*Başkan Vekili*

29.3.1991 - Mart 1994



**Oğuz Karahan**

*Üye*

29.3.1991 - Mart 1994



**Hamit B. Belli**

*Üye*

29.3.1991 - Mart 1994



**Güler Sabancı**

*Üye ve Genel Müdür*

29.3.1991 - Mart 1994

#### **Yetki Sınırları**

Esas Sözleşmemizin 25'inci maddesine göre; Denetçilerin görev, yetki ve sorumlulukları T. Ticaret kanunu'nun 347 ve 359'uncu maddelerinde belirtilen esaslar çerçevesinde tespit edilmiştir.

#### **4. Dönem İçinde Yapılan Esas**

##### **Sözleşme Değişiklikleri:**

1.1.1991 - 31.12.1991 dönemi içinde şirketimizin Esas Sözleşmesinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

#### **5. Ortaklığın Sermayesi, Temettü Oranları, Çıkarılmış Sermayenin % 10'undan Fazlasına Sahip Ortaklar:**

20 Ekim 1989 tarihli Olağanüstü Genel Kurulda alınan karar ile Kayıtlı Sermaye Sistemine geçen ve kayıtlı sermaye tavanı 150.000.000.000.-TL olarak tespit edilmiş bulunan Şirketimizin sermayesi 13 Şubat 1991 tarih ve 416 sayılı Yönetim Kurulu Kararı gereğince 101.250.000.000.-TL'sından 151.875.000.000.-TL'sına çıkarılmıştır. Artan 50.625.000.000.-TL'lık sermayenin, 30.375.000.000.-TL'lık kısmı ortaklarca nakden, 20.250.000.000.-TL'lık kısmı yeniden değerlendirilme değer artış fonundan karşılanmıştır.

Hisse senetlerimiz 1991 yılı içinde Menkul Kıymetler Borsasında gerek işlem hacmi gerekse değer yönünden konumunu ve aranılabilirliğini korumuştur. Ortaklarımızın sayısı yaklaşık 6.000 kişidir. Şirketimizin sermayesinin % 10'undan fazlasına sahip olan ortaklarımız;

Akbank T.A.Ş. (% 33.29)

Akbank T.A.Ş. Mensupları Tekaüt

Sandığı (% 14.13) ve

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.

(% 10.72)'dir.

Şirketimiz son üç yılda ortaklarına, ödenmiş sermayelerine göre, 1988'de % 96 1989'da % 45 1990'da % 21 oranlarında net kâr dağıtmıştır.

#### **6. Çıkarılmış Menkul Değerler:**

Şirketimizin 31 Aralık 1991 tarihi itibarıyla kârdan temettü payı alma hakkına sahip 136.001.700.000.-TL hamiline 15.873.300.000.-TL nama yazılı hisse senedi ile 200 adet kurucu intifa senedi bulunmaktadır. Şirketimizin çıkarılmış başkaca menkul kıymeti bulunmamaktadır.

#### **7. Sektör ve Bu Sektördeki Yerimiz:**

Şirketimiz tesislerinde, araç lastiklerinin üretiminde karkas ve kuşak malzemesi olarak kullanılan kord bezi ve endüstriyel tekstil sanayiinin önemli bir girdisi olan konveyör ve chafer bezleri ile tek kord üretimleri yüksek kalite düzeyinde gerçekleştirilmektedir. 1976 yılından bu yana kord bezi, 1984 yılından başlamak üzere de endüstriyel tekstilin diğer ürünlerini üreten şirketimiz, Türkiye'nin tek, dünyanın ise konusu ile ilgili en büyük ve en modern tesislerinden birine sahip bulunmaktadır. Ülke ihtiyacının tamamını karşılayan, yüksek kalitesi ve üstün teknolojisi sayesinde yurt dışı satışlarını istikrarlı bir şekilde sürdüren şirketimiz, 1991 yılında 61 Milyon 343 bin ABD dolarlık ihracat rakamına ulaşmış bulunmaktadır.



## II. Faaliyetler

### A. Yatırımlar

#### 1. Yatırımlardaki Gelişmeler:

Şirketimizin 1989 yılı içinde DPT Teşvik ve Uygulama Dairesi Başkanlığı'ndan almış olduğu, 24163 sayılı "tevsî konulu" Yatırım Belgesi ile 24371 sayılı "modernizasyon-tamamlama konulu" Yatırım Belgesi kapsamındaki faaliyetleri 1991 yılında da sürdürülmüştür. Söz konusu Yatırım Belgelerinin süreleri sırasıyla 30.4.1992 ve 31.10.1992 tarihlerine kadar uzatılmıştır.

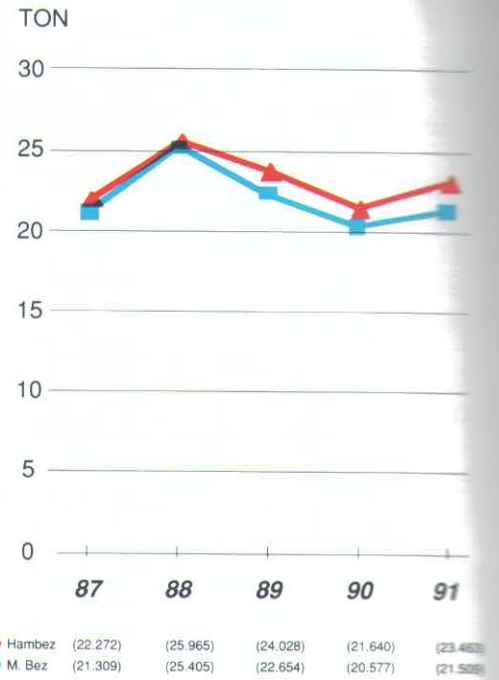
2. Şirketimiz 1989 yılında almış olduğu Teşvik Belgeleri nedeniyle, yapmakta olduğu yatırımlarında Teşvik Primi, Gümrük Muafiyeti, Yatırım İndirimi ve Vergi Resim Harç İstisnası teşviklerinden yararlanmaktadır.

### B. Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Faaliyetler

1. Şirketimiz 1991 yılında üretim faaliyetlerini, kord bezi ünitelerinde 304, endüstriyel tekstil ünitelerinde ise 51 adet makina ile sürdürmüştür. 1991 yılında % 81 kapasite kullanımına ulaşılrken, üretimimiz müşterilerimizin taleplerine uygun olarak yapılmıştır.

2. Tesislerimizde, 1976 yılından beri kord bezi, 1984 yılından itibaren de konveyör ve chafer bezi olmak üzere endüstriyel bezlerin üretimi yapılmaktadır. Gerek kord bezi gerekse konveyör ve chafer bezleri kullanıldıkları alanlar itibariyle hayati öneme sahip olduklarından, KORDSA 1991 yılında da kalite kontrol faaliyetlerine gereken önemi azami ölçüde göstermiş ve üretimin her aşamasında uyguladığı kalite güvenliği sistemi ile mevcut üstün kalitesini korumuştur.

### Üretim Verileri

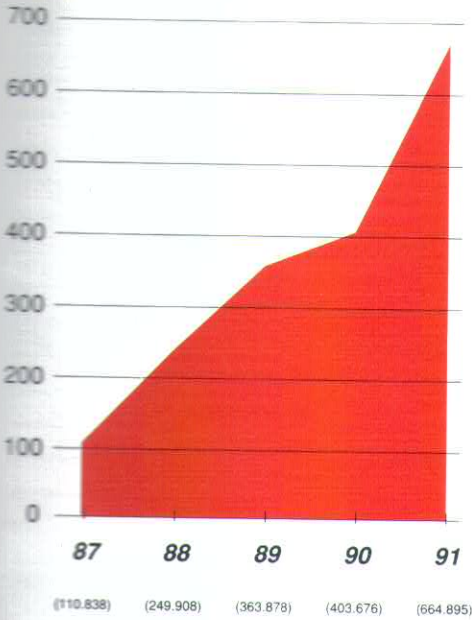


### Son Üç Yıl İtibariyle Mamul Üretim Rakamları (ton)

Kord Bezi	Ham Bez	Mamul Bez
1989	22.307	20.788
1990	19.734	18.464
1991	21.525	19.349
Endüstriyel Bezler		
1989	1.721	1.866
1990	1.906	2.113
1991	1.938	2.160

## Toplam Ciro

MİLYON TL



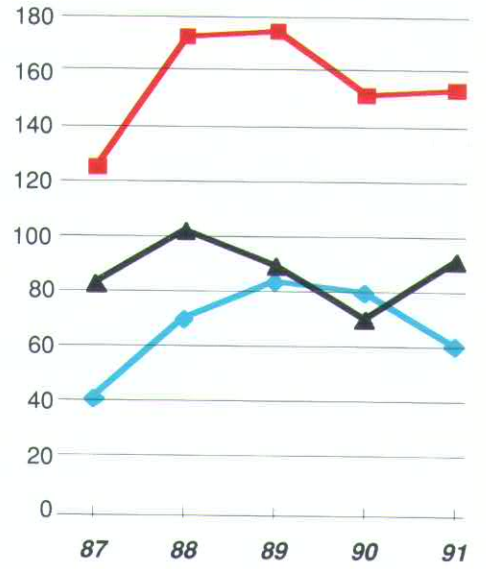
3. 1991 yılı içerisinde, iç ve dış piyasanın tamamını kapsayacak şekilde toplam 22.140 ton satış yapılmış ve karşılığında 664.894.800.452.-TL'lik net satış cirosu elde edilmiştir. Bir önceki yıla göre, tutar olarak, iç satışlarımızda % 108.5 (199 milyar 393 milyon), dış satışlarımızda % 20.5 (41 milyar 547 milyon TL.), toplam satışlarımızda ise % 64.7 (261 milyar 220 milyon TL) artış olmuştur. 1991 yılında iç pazar talebinin tamamı karşılanırken, dış satışlarımız istikrarlı seyirini sürdürmüştür. İhracat pazarlarında riskin dağıtılması ve pazar çeşitlendirilmesi ana politikalarına uygun çalışmalara, 1991 de de başarı

ile devam edilmiştir. 1991 yılında satış fiyatı olarak, kord bezinde % 62 endüstriyel bezlerde ise % 59'luk bir artış gerçekleşmiştir.

4. Günden güne zorlaşan piyasa koşullarına zamanında uyarlanabilmeyi sağlayacak gerekli planlama çalışmaları 1991 de de etkin bir biçimde sürdürülmüştür. 1991 yılı randıman oranı % 76 olarak gerçekleşmiştir.

## Satışlar

BİN \$

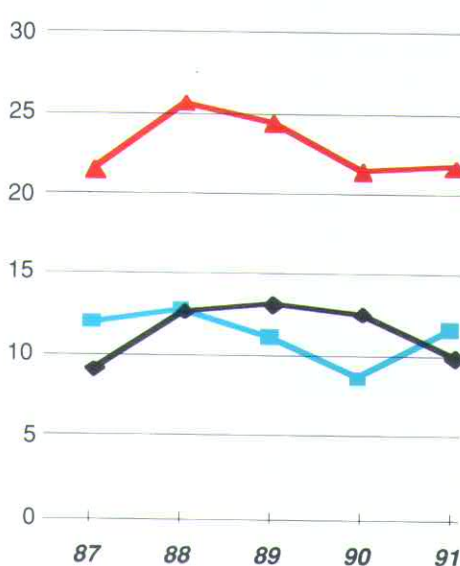


## Son Üç Yıl İtibariyle Satış Rakamları (ton)

	Yurt İçi	Yurt Dışı	Toplam
1989	11.628	13.285	24.913
1990	9.099	12.769	21.868
1991	12.049	10.091	22.140

## Satışlar

TON



Yıl	Yurt İçi (Ton)	Yurt Dışı (Ton)	Toplam (Ton)
87	12.601	9.212	21.813
88	13.333	12.845	26.178
89	11.628	13.285	24.913
90	9.099	12.769	21.868
91	12.049	10.091	22.140



## C- Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler

### KORDSA KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.1991 ve 31.12.1990 tarihlerinde sona eren yıllara ait Ayrıntılı Bilançolar (1,000 TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	Cari dönem 31 . 12 . 1991	Önceki dönem 31 . 12 . 1990
<b>I. Dönen Varlıklar</b>	<b>304,246,780</b>	<b>211,561,184</b>
A. Hazır Değerler	6,790,703	4,658,484
1. Kasa	53,151	24,174
2. Bankalar	6,737,552	4,634,310
B. Menkul Kıymetler (Not 3 ve 4)		12,054,088
C. Kısa Vadeli Ticari Alacaklar (Not 5)	127,745,291	74,975,973
1. Alıcılar	126,760,822	74,132,985
2. Alacak Senetleri	794,907	870,445
3. Alacak Senetleri Reeskontu	(37,002)	(78,479)
4. Verilen Depozito ve Teminatlar	45,597	51,022
5. Diğer Kısa Vadeli Alacaklar	180,967	-
D. Diğer Kısa Vadeli Ticari Alacaklar (Not 6)	3,272,213	1,408,678
1. Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	3,272,213	1,408,678
E. Stoklar (Not 3)	165,644,870	114,867,067
1. İlk Madde ve Malzeme	60,877,562	58,922,538
2. Yarı Mamuller	60,956,159	26,580,155
3. Ara Mamuller	6,600,364	5,173,566
4. Mamuller	32,030,051	14,550,253
5. Diğer	1,191,159	6,529,034
6. Verilen Sipariş Avansları	3,989,575	3,111,521
F. Diğer Dönen Varlıklar	793,703	3,596,894
<b>II. Duran Varlıklar</b>	<b>187,318,646</b>	<b>114,944,285</b>
A. Uzun Vadeli Ticari Alacaklar	1,541,915	1,081,595
1. Verilen Depozito ve Teminatlar	1,541,915	1,081,595
B. Finansal Duran Varlıklar (Not 3 ve 7)	87,562,607	46,862,393
1. İştirakler	77,500,000	37,000,000
2. İştiraklere Sermaye Taahhütleri		(200,000)
3. Diğer Finansal Duran Varlıklar	10,062,607	10,062,393
C. Maddi Duran Varlıklar (Not 3 ve 8)	97,742,778	66,496,266
1. Arazi ve Arsalar	3,391,974	3,332,324
2. Yerüstü ve Yeraltı Düzenleri	16,760,006	10,455,867
3. Binalar	68,257,393	44,267,577
4. Makine, Tesis ve Cihazlar	205,090,640	128,896,917
5. Taşıt Araç ve Gereçleri	5,846,431	3,284,778
6. Döşeme ve Demirbaşlar	7,967,971	5,618,143
7. Birikmiş Amortismanlar	(210,686,815)	(129,403,340)
8. Yapılmakta Olan Yatırımlar	453,178	14,000
9. Verilen Sipariş Avansları	662,000	30,000
D. Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Not 3 ve 9)	110,717	166,074
1. Haklar	110,717	166,074
E. Diğer Duran Varlıklar	360,629	337,957
<b>Aktif (Varlıklar) Toplamı</b>	<b>491,565,426</b>	<b>326,505,469</b>

**PASİF (KAYNAKLAR)**

	<b>Cari dönem</b> 31 . 12 . 1991	<b>Önceki dönem</b> 31 . 12 . 1990
<b>I. Kısa Vadeli Borçlar</b>	<b>128,513,837</b>	<b>83,907,422</b>
A. Finansal Borçlar	34,007,408	2,549,828
1. Banka Kredileri	29,855,000	-
2. Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	2,225,120	2,339,408
3. Tahvil Anapara Taksitleri ve Faizleri		955
4. Diğer Finansal Borçlar	1,927,288	209,465
B. Ticari Borçlar	50,793,687	67,787,850
1. Satıcılar	50,590,077	67,745,269
2. Diğer Ticari Borçlar	203,610	42,581
C. Diğer Kısa Vadeli Borçlar	5,665,743	3,980,840
1. Ortaklara Borçlar	230,960	61,980
2. Ödenecek Giderler	1,306,858	57,940
3. Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler	4,126,399	3,173,801
4. Ertelenen ve Taksit Bađlanan Devlet Alacakları	-	161,055
5. Kısa Vadeli Diğer Borçlar	1,526	526,064
D. Alınan Sipariş Avansları	17,657	15,092
E. Borç ve Gider Karşılıkları	38,029,342	9,573,812
1. Vergi Karşılıkları (Not 10)	38,029,342	8,201,162
2. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	-	1,372,650
<b>II. Uzun Vadeli Borçlar</b>	<b>28,900,032</b>	<b>17,817,384</b>
A. Finansal Borçlar	2,284,353	4,514,575
1. Banka Kredileri (Not 11)	2,284,353	4,514,575
B. Diğer Uzun Vadeli Borçlar	613,941	-
1. Uzun Vadeli Diğer Borçlar	613,941	-
C. Borç ve Gider Karşılıkları	26,001,738	13,302,809
1. Kıdem Tazminatı Karşılıkları (Not 12)	26,001,738	13,302,809
<b>III. Öz sermaye</b>	<b>334,151,557</b>	<b>224,780,663</b>
A. Sermaye (Not 13)	151,875,000	101,250,000
B. Emisyon Primi	2,274,049	2,011,387
C. Yeniden Değerleme Değer Artışı	41,546,491	28,398,222
1. Duran Varlıklardaki Değer Artışı (Not 14)	39,665,084	26,516,922
2. İştiraklerdeki Değer Artışı	1,881,407	1,881,300
D. Yedekler (Not 15)	64,469,431	53,775,808
1. Yasal Yedekler	16,309,668	11,991,480
2. Özel Yedekler	119,137	6,846,102
3. Olağanüstü Yedek	48,040,626	34,938,226
E. Net Dönem Kârı	73,986,586	39,345,246
<b>Pasif (Kaynaklar) Toplamı</b>	<b>491,565,426</b>	<b>326,505,469</b>



# Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.

## 31 Aralık 1991 ve 1990 tarihlerinde sona eren yıllara ait Mali Tablolara İlişkin Notlar (1,000 TL)

### 1. Faaliyet Konusu

Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş., kord bezi ve endüstriyel bezler imalatı ve satışı amacıyla İstanbul'da kurulmuş ve tescil edilmiş bir sermaye şirkettir.

### 2. Mali Tabloların Hazırlanış Esasları

Şirket, 31 Aralık 1991 ve 1990 tarihlerinde sona eren yıllara ait muhasebe kayıtlarını ve mali tablolarını yürürlükteki ticari ve mali mevzuat ile Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği'ni esas alarak hazırlamıştır.

### 3. Önemli Muhasebe Politikaları

#### a. Menkul Kıymetler

Menkul kıymetler maliyet bedelleri üzerinden muhasebeleştirilmektedir.

#### b. Stoklar

*Yıl sonunda fiili stok sayımı yapılmıştır.* Stokların değerlemesinde elde etme maliyeti ve net gerçekleştirilebilir değerini düşük olanı esas alınmaktadır. Maliyet, ilk madde, malzeme, emtia ve diğer stoklar için sürekli hareketli ortalama yöntemi, yarımamul ve mamul stokları için aylık ortalama yöntemi kullanılarak belirlenmektedir.

#### c. Finansal Duran Varlıklar

Finansal duran varlıklar yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden muhasebeleştirilmektedir.

#### d. Maddi Duran Varlıklar

Türkiye'deki yüksek enflasyon oranlarından dolayı, Şirket, maddi duran varlıklarını tarihi maliyet ile değerlemenin uygun bir esas olmadığı görüşündedir. Buna göre, Şirket, Maliye Bakanlığı'nın saptadığı yeniden değerlendirme katsayıları çerçevesinde bina (arazi hariç), makineler ve teçhizatı

değerlemektedir. Yeniden değerlendirme farkları öz sermayeye ilave edilmektedir.

Maddi duran varlıklar, yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden azalan bakiyeler metoduna göre, vergi mevzuatı çerçevesinde aşağıdaki nisbetlerde amortismanına tabi tutulmaktadır:

Yerüstü ve yeraltı düzenleri	16-25 yıl
Binalar	25-50 yıl
Makina, tesis ve cihazlar	4 yıl
Taşıt araç ve gereçleri	4 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	4 yıl

#### e. Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar itfa payları indirildikten sonra gösterilmektedir.

#### f. Gelir Oluşumu

Gelir kalemlerinin belirlenmesinde tahakkuk esasları uygulanmaktadır. Gelir, mal sevk edildiği anda hesaba alınmaktadır.

#### g. Yabancı Para Cinsinden Varlık ve Borçlar

Bilançoda yer alan yabancı paraya bağlı varlık ve borçlar bilanço tarihindeki T.C. Merkez Bankası döviz kurları kullanılarak Türk Lira'sına çevirmektedir. Yıl içinde gerçekleşen yabancı paraya bağlı işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Türk Lira'sına çevirmektedir. Bu işlemlerden doğan kur farkı gelir ve giderleri gelir tablolarına dahil edilmektedir.

### 4. Menkul Kıymetler

Menkul Kıymetler, kamu kesimi tahvil, senet ve bonolarından oluşmaktadır.

### 5. Alacaklar İçin Alınmış Olan Teminat

31 Aralık 1991 tarihi itibarıyla, kısa

vadeli ticari alacaklar için alınmış toplam 1,119,160 TL (1990 - 864,393 TL) tutarında teminat mevcuttur.

#### 6. Personelden Alacaklar

31 Aralık 1991 tarihi itibarıyla, diğer kısa vadeli alacaklara dahil 2,569,165 TL'si (1990 - 1,408,678 TL) tutarında personelden alacaklar mevcuttur.

#### 7. Finansal Duran Varlıklar

Finansal duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

	İştirak Oranı	1991	1990
Dusa Endüstriyel			
İplik San. ve Tic. A.Ş.	%22.5	40,500,000	20,250,000
Beksa Çelik Kord San. ve Tic. A.Ş.	%22.5	36,000,000	15,750,000
Bimsa Bilgi İşlem Merkezi Tic. ve San. A.Ş.	%10.0	1,000,000	800,000
Bimsa Bridgestone Sabancı Lastik San. ve Tic. A.Ş.	%6.6	10,062,188	10,062,188
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		394	180
Çiğay Çimento A.Ş.		25	25
		<b>87,562,607</b>	<b>46,862,393</b>

#### 8. Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Toplam İpotek

31 Aralık 1991 ve 1990 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 5,162,000 TL tutarında ipotek mevcuttur.

#### 9. Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi Olmayan Duran Varlıklar aşağıdaki gibidir:

	1991	1990
Haklar	291,431	291,431
Tenzil: İfta Payları	(180,714)	(125,357)
	<b>110,717</b>	<b>166,074</b>

#### 10. Kısa Vadeli Borç ve Gider Karşılıkları

Türkiye'de kurumlar vergisi, vergi matrahı kâr üzerinden % 46 olarak alınmaktadır. Bu oran ilave vergiler ile fiili olarak 1991 ve 1990 yılları için % 49.22'ye ulaşmaktadır.

#### 11. Uzun Vadeli Finansal Borçlar

Şirket, fabrika bina ve tesisleri inşaatı ve makine ithalatı için bazı yurtiçi bankalardan uzun vadeli krediler temin etmiştir. Bu kredilere ait ortalama faiz oranları % 26 ile % 59 arasında olup ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	1991	1990
1992	-	2,230,221
1993	1,305,735	1,305,735
1994	391,448	391,448
1995	391,448	391,448
1996	<u>195,722</u>	<u>195,723</u>
	<b>2,284,353</b>	<b>4,514,575</b>

#### 12. Kıdem Tazminatı Karşılıkları

Türk İş Kanunlarına göre, Şirket, bir senesini doldurmuş olup ve sebepsiz yere şirketle ilişkisi kesilen, 25 hizmet yılını doldurup (kadınlar için 20 yıl) emekli olan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat, çalıştırılan her sene için bir aylık maaş tutarı olup, bu miktar 1991 yılının ikinci yarısında 3,385 TL (1990 - 1,969 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı karşılıkları yukarıda belirtilen düzenlemeler çerçevesinde ve Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği esas alınarak hesaplanmıştır. Söz konusu sınır 15 Ocak 1992'den geçerli olmak üzere 4,663 TL'sine yükseltilmiştir.

#### 13. Sermaye

11 Nisan 1990 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket'in ödenmiş sermayesinin 16,875,000 TL'si nakit, 13,500,000 TL'si Yeniden Değerleme Fonundan, 3,375,000 TL'si de iştirak hisselerinin satışı neticesinde



elde edilen kârdan karşılanması suretiyle yükseltilmesine karar verilmiştir. Bu artış 24 Temmuz 1990 tarihinde tescil edilmiştir. 31 Aralık 1991 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket'in ödenmiş sermayesinin 30,375,000 TL'si nakit, 20,250,000 TL'si de Yeniden Değerleme Fonundan karşılanması suretiyle yükseltilmesine karar verilmiştir. Bu artış 19 Ağustos 1991 tarihinde tescil edilmiştir. 13 Şubat 1991 ve 1990 itibarıyla, Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 150,000,000 TL olup, ödenmiş sermayesi 151,875,000 (1990 - 101,250,000) adet 1,000 TL nominal değerinde hisseden oluşan 151,875,000 TL'dir. (1990 - 101,250,000 TL). 31 Aralık 1991 ve 1990 tarihleri itibarıyla, Şirket'in 200 adet ve yalnız kâra katılma hakkı veren kurucu hisse senedi mevcut olup, ana sözleşmede öngörüldüğü gibi dönem kârından % 6 bu hisse sahiplerine dağıtılmaktadır.

#### 14. Duran Varlıklarda Değer Artışı

Son üç yılda yapılan yeniden değerlemelerden kaynaklanan, maddi duran varlıkların maliyet ve birikmiş amortismanlarına ilişkin artışlar aşağıdaki gibidir.

	31.12.1989	31.12.1990	31.12.1991
Maliyetteki artış	38,922,047	54,967,481	83,325,744
Birikmiş amortisman artışı	(21,757,057)	(32,017,787)	(49,651,464)
Net değer değeri	17,164,990	22,949,694	33,674,280

#### 15. Yedekler

a. Şirket, Türk Ticaret Kanunu gereğince kazancının belirli yüzdelerini yedek akçe olarak ayırmak zorundadır. Yasal yedekler I. Tertip ve II. Tertip olmak üzere aşağıdaki şekilde ayrılmaktadır:

- (i) I. Tertip Yedek: Safi kârın % 5'i ödenmiş sermayenin % 20'sine ulaşıncaya kadar I. Tertip yedek akçe olarak ayrılır.
- (ii) II. Tertip Yedek: Safi kârdan I. Tertip yedek akçe ve pay sahipleri için sermayenin % 5'i tutarında kâr payı ayrıldıktan sonra, dağıtılmasına karar verilen kârın % 10'u II. Tertip yedek akçe olarak ayrılır.

Yasal yedek akçeler sermayenin yarısını geçmedikçe, münhasırın zararların kapatılmasında veya işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmenin idamesine, işsizliğin önüne geçmeye veya sonuçlarını hafifletmeye yönelik önlemler alınması amacıyla kullanılabilir.

b. Özel yedekler, gayri menkul satışlarından elde edilen yenileme fonundan oluşmaktadır.

c. Olağanüstü yedeğin ayrılmasında bir sınırlama yoktur, ancak bu kabil yedeklerin dağıtımı kayıtlarda görülen rakam ile sınırlıdır.

#### 16. Muhtemel Mükellefiyetler

31 Aralık 1991 tarihi itibarıyla, banka ve resmi dairelere verilen muhtemel mükellefiyetler tutarı 48,173,853 TL'sidir. (1990 - 216,130,725 TL)

#### 17. Sigorta kapsamı

31 Aralık 1991 tarihi itibarıyla, kasa mevcudu, stoklar ve maddi duran varlıklara ilişkin toplam sigorta kapsamı 742,389,453 TL'sidir. (1990 - 443,850,000 TL)

#### 18. İlişkili Kuruluşlarla Olan İlişkiler

Sermaye Piyasası Kurulunun XI/I nolu tebliğinde Şirket'le doğrudan veya dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisine sahip iştirakler ve bağlı ortaklıklar, ilişkili kuruluşlar olarak tanımlanmaktadır. İlişkili kuruluşlarla olan hesap bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar		Borçlar	
	1991	1990	1991	1990
Olmuksa Oluklu Mukavva				
San. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	20.190
Dusa Endüstriyel İplik				
San. ve Tic. A.Ş.	-	72.890	27.481,214	9.562,584
Exsa Export San. Mam.				
Satış Araştırma A.Ş.	66.930,297	42,867,209	-	-
Brisa Bridgestone				
Sabancı Lastik San.				
ve Tic. A.Ş.	16,344,239	9,290,379	-	-
Bimsa Bilgi İşlem				
Merkezi Tic. ve San. A.Ş.	-	-	2,725,676	-
Beksa Çelik Kord San.				
ve Tic. A.Ş.	138,515	81,943	-	-
Pilsa Plastik Sanayi				
ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	25,307
Sasa Suni Elyaf San.				
ve Tic. A.Ş.	-	-	4,226	-
Teksa Tekstil Tic.				
ve San. A.Ş.	-	-	375,365	-
Aksigorta A.Ş.	-	-	178,732	-
Hacı Ömer Sabancı				
Holding A.Ş.	-	1,320	-	-
Toyotasa A.Ş.	-	386	-	-
Vista Seyahat A.Ş.	-	-	19,679	-
	83,413,051	52,314,127	30,784,892	9,608,081

Ayrıca, Şirket'in ortaklarından Akbank T.A.Ş. ile bankacılık işlemleri ve dolayısıyla mevduat ve kredi bakiyeleri mevcuttur.

#### 19. Yabancı Para Varlık ve Borçlar

Şirket'in yabancı para ile temsil edilip kur garantisi olmayan varlık ve borçlarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	1991	1990
Kasa ve bankalardaki yabancı paralar	2,435,169	1,051,659
İhracat alacakları	66,930,297	43,338,031
Kabul kredili poliçeler	13,295,427	53,487,200

#### 20. Ortalama Personel Sayısı

Yıl içinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

	1991	1990
Maaşlı	351	284
Ücretli	629	753
	<b>980</b>	<b>1,037</b>



## KORDSA KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.1991 ve 1990 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Ayrıntılı Gelir Tabloları (1,000 TL)

	Cari dönem 31 . 12 . 1991	Önceki dönem 31 . 12 . 1990
<b>A. Brüt Satışlar</b>	<b>665,344,050</b>	<b>403,719,875</b>
1. Yurtiçi Satışlar	384,382,648	183,421,849
2. Yurtdışı Satışlar	279,077,220	219,190,370
3. Diğer Satışlar	1,884,182	1,107,656
<b>B. Satışlardan İndirimler</b>	<b>(449,250)</b>	<b>(43,966)</b>
1. Satıştan İadeler	(449,250)	(43,966)
<b>C. Net Satışlar</b>	<b>664,894,800</b>	<b>403,675,909</b>
<b>D. Satışların Maliyeti</b>	<b>(421,563,437)</b>	<b>(269,552,942)</b>
<b>Brüt Satış Kârı</b>	<b>243,331,363</b>	<b>134,122,967</b>
<b>E. Faaliyet Giderleri</b>	<b>(112,049,444)</b>	<b>(60,336,557)</b>
1. Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(15,383,181)	(12,001,060)
2. Genel Yönetim Giderleri	(96,666,263)	(48,335,497)
<b>Esas Faaliyet Kârı</b>	<b>131,281,919</b>	<b>73,786,410</b>
<b>F. Diğer Faaliyetlerden Gelirler ve Kârlar</b>	<b>9,887,198</b>	<b>11,447,635</b>
1. İştiraklerden Temettü Gelirleri	977,992	1,389,363
2. Faiz ve Diğer Temettü Gelirleri	2,804,176	3,287,182
3. Faaliyetle İlgili Diğer Gelirler ve Kârlar	6,105,030	6,771,090
<b>G. Diğer Faaliyetlerden Giderler ve Zararlar</b>	<b>(3,793,921)</b>	<b>(11,155,005)</b>
<b>H. Finansman Giderleri</b>	<b>(38,638,278)</b>	<b>(26,532,632)</b>
1. Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri	(36,938,611)	(18,732,544)
2. Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri	(1,699,667)	(7,800,088)
<b>Faaliyet Kârı</b>	<b>98,736,918</b>	<b>47,546,408</b>
<b>I. Olağanüstü Gelirler ve Kârlar</b>	<b>17,911,775</b>	<b>-</b>
1. Önceki Dönem Gelir ve Kârları	11,855,625	-
2. Diğer Olağanüstü Gelirler ve Kârlar	6,056,150	-
<b>J. Olağanüstü Giderler ve Zararlar</b>	<b>(4,632,765)</b>	<b>-</b>
1. Diğer Olağanüstü Giderler ve Zararlar	(4,632,765)	-
<b>Dönem Kârı</b>	<b>112,015,928</b>	<b>47,546,408</b>
<b>K. Ödenecek Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülükler</b>	<b>(38,029,342)</b>	<b>(8,201,162)</b>
<b>Net Dönem Kârı</b>	<b>73,986,586</b>	<b>39,345,246</b>

**KORDSA KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

31.12.1991 ve 1990 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Fon Akım Tabloları (1,000 TL)

	<b>Cari dönem</b> 31 . 12 . 1991	<b>Önceki dönem</b> 31 . 12 . 1990
<b>A. Kaynaklar</b>	<b>201,575,168</b>	<b>118,553,244</b>
1. Faaliyet Kârından Sağlanan Kaynak	144,930,073	70,640,584
a. Faaliyet Kârı	98,736,918	47,546,408
b. Amortismanlar (+)	33,494,226	15,909,364
c. Fon Çıkışı Gerektirmeyen Giderler (+)	12,698,929	7,184,812
2. Olağanüstü Kârdan Sağlanan Kaynak	11,229,198	3,375,000
a. Olağanüstü Kâr	11,229,198	3,375,000
3. Kısa Vadeli Borçlarda Artış	14,778,235	13,113,310
4. Sermaye Artırımı (Nakit Karşılığı)	30,375,000	29,952,788
5. Emisyon Primi	262,662	1,471,562
<b>B. Kaynak Kullanımları</b>	<b>201,575,168</b>	<b>118,553,244</b>
1. Olağanüstü Zarardan Dolayı Kaynak Kullanımı	4,632,765	-
a. Olağanüstü Zarar	4,632,765	-
2. Ödenen vergi ve benzerleri	8,201,162	4,177,887
3. Ödenen Temettüer	21,924,657	19,777,268
4. Dönen Varlıkların Tutarında Artış	92,685,596	66,861,487
5. Duran Varlıkların Tutarında Artış (Yeniden Değerleme Hariç)	72,514,707	17,379,916
6. Uzun Vadeli Borçlarda Azalış	1,616,281	10,356,686
<b>Net İşletme Sermayesindeki Değişim</b>		
1. Net İşletme Sermayesinde Artış	48,079,181	49,724,903



## KORDSA KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31.12.1991 ve 1990 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Nakit Akım Tabloları (1,000 TL)

	Cari dönem 31 . 12 . 1991	Önceki dönem 31 . 12 . 1990
<b>A. Dönem Başı Nakit Mevcudu</b>	<b>4,658,484</b>	<b>2,727,188</b>
<b>B. Dönem İçi Nakit Girişleri</b>	<b>709,374,865</b>	<b>412,345,886</b>
1. Satışlardan Elde Edilen Nakit	612,125,482	366,098,901
a. Net Satış Hasılatı	664,894,800	403,675,909
b. Alacaklardaki (Satışlardan Kaynaklanan) Artışlar	(52,769,318)	(37,577,008)
2. Diğer Faaliyetlerden Gelirler ve Kârlardan Dolayı Sağlanan Nakit	9,887,198	11,447,635
3. Olağanüstü Gelir ve Kârlardan Sağlanan Nakit	11,229,198	-
4. Kısa Vadeli Borçlardaki Artış (Alımlarla İlgili Olmayan)	31,773,353	-
a. Diğer Artışlar	31,773,353	-
5. Uzun Vadeli Borçlardaki Artış (Alımlarla İlgili Olmayan)	728,228	-
a. Diğer Artışlar	728,228	-
6. Sermaye Artırımından Sağlanan Nakit	30,637,662	31,424,350
a. Sermaye Artırımından Sağlanan Nakit	30,375,000	29,952,788
b. Emisyon Primi	262,662	1,471,562
7. Diğer Nakit Girişleri	12,993,744	3,375,000
<b>C. Dönem İçi Nakit Çıkışları</b>	<b>707,242,646</b>	<b>410,414,502</b>
1. Maliyetlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı	478,156,324	232,485,599
a. Satışların Maliyeti	421,563,437	269,552,942
b. Stoklardaki Artış	50,777,803	15,055,023
c. Borçlardaki (Alımlardan Kaynaklanan) Azalış	16,994,163	-
d. Borçlardaki (Alımlardan Kaynaklanan) Artış	-	(46,931,064)
e. Amortismanlar ve Karşılıklar Gibi Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Giderler	(11,179,079)	(5,191,302)
2. Faaliyet Giderlerinden Dolayı Nakit Çıkışı	77,035,364	42,433,681
a. Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	15,383,181	12,001,060
b. Genel Yönetim Giderleri	96,666,263	48,335,497
c. Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Giderler	(35,014,080)	(17,902,876)
3. Diğer Faaliyetlerden Giderler ve Zararlardan Dolayı Nakit Çıkışı	3,793,921	11,155,005
a. Diğer Faaliyetlerle İlgili Giderler ve Zararlar	3,793,921	11,155,005
4. Finansman Giderlerinden Dolayı Nakit Çıkışı	38,638,278	26,532,631
5. Olağanüstü Gider ve Zararlardan Dolayı Nakit Çıkışı	4,632,765	-
a. Olağanüstü Giderler ve Zararlar	4,632,765	-
6. Duran Varlık Yatırımları Nedeniyle Nakit Çıkışı	72,031,715	17,379,916
7. Kısa Vadeli Borçların Anapara Ödemeleri (Alımlarla İlgili Olmayan)	955	45,871,842
a. Menkul Kıymetler Anapara Ödemeleri	955	12,054,088
b. Diğer Ödemeler	-	33,817,755
8. Uzun Vadeli Borçların Anapara Ödemeleri (Alımlarla İlgili Olmayan)	2,344,509	10,161,340
9. Ödenen Vergi ve Benzerleri	8,201,162	4,177,887
10. Ödenen Temettüleri	21,924,657	19,777,268
11. Diğer Nakit Çıkışları	482,996	439,333
<b>D. Dönem Sonu Nakit Mevcudu</b>	<b>6,790,703</b>	<b>4,658,484</b>
<b>Nakit Artışı</b>	<b>2,132,219</b>	<b>1,931,384</b>

**KORDSA KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

31.12.1991 ve 1990 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Satışların Maliyeti Tabloları (1,000 TL)

	<b>Cari dönem</b> 31 . 12 . 1991	<b>Önceki dönem</b> 31 . 12 . 1990
<b>Üretim Faaliyeti</b>		
A. Dolaysız İlk Madde ve Malzeme Giderleri	369,258,208	214,226,096
B. Dolaysız İşçilik Giderleri	48,581,966	16,263,294
C. Genel Üretim Giderleri	64,071,473	44,409,175
D. Yarı Mamul Kullanımı	(42,868,412)	(844,909)
1. Dönem Başı Stok	24,688,111	23,843,202
2. Dönem Sonu Stok	(67,556,523)	(24,688,111)
<b>Üretilen Mamul Maliyeti</b>	<b>439,043,235</b>	<b>274,053,656</b>
E. Mamul Stoklarında Değişim	(17,479,798)	(4,500,714)
1. Dönem Başı Stok	14,550,253	10,049,539
2. Dönem Sonu Stok	(32,030,051)	(14,550,253)
<b>Satışların Maliyeti</b>	<b>421,563,437</b>	<b>269,552,942</b>
<b>Mali Oranlar</b>		
	<b>Cari Dönem</b>	<b>Önceki Dönem</b>
<b>Likidite Oranları</b>		
1. Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	2.37	2.52
2. Asit Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar /Kısa Vadeli Borçlar)	1.08	1.15
<b>Mali Bünye Oranları</b>		
1. Toplam Borçlar/Toplam Aktifler (Kısa Vadeli Borçlar + Uzun Vadeli Borçlar /Toplam Aktifler)	0.32	0.31
2. Özkaynaklar/Toplam Borçlar (Özkaynak / Kısa Vadeli Borçlar +Uzun Vadeli Borçlar)	2.12	2.21
<b>Faaliyet ve Kârlılık Oranları</b>		
1. Satışların Kârlılık Oranı (Dönem Kârı / Net Satışlar)	0.17	0.12
2. Aktiflerin Kârlılık Oranı (Dönem Kârı/Aktif Toplamı)	0.23	0.15
3. Özkaynakların Kârlılık Oranı (Net Dönem Kârı/Özkaynaklar)	0.22	0.18

**Mali Yapı İle İlgili Önlemler**

Şirketimiz sağlıklı ve güçlü mali bünyesi ile 1991 yılının zor şartlarına rağmen bu dönemi de başarılı bir şekilde tamamlamıştır.



## D- İdari Faaliyetler

### 1.Şirketimizin Yönetim Kadrosu



#### **Güler Sabancı**

*Genel Müdür*

*1955 doğumlu. Boğaziçi Üniversitesi İdari İlimler Fakültesi mezunu olup, 1.4.1985 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.*



#### **Mustafa Hür Kazancıoğlu**

*Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı*

*1941 doğumlu. İ.T.İ.A. Maliye Bölümü mezunu olup, 11.11.1974 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.*



#### **Mehmet Akif Azizoğlu**

*Teknik Genel Müdür Yardımcısı*

*1944 doğumlu. M.İ.T. Kimya Mühendisliği Bölümü mezunu olup, 28.4.1975 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.*



#### **Yılmaz Kanbak**

*Planlama ve Endüstri İlişkileri Genel Müdür Yardımcısı*

*1945 doğumlu. İ.Ü. İktisat Fakültesi İşletme İstatistik Bölümü mezunu olup, 25.9.1975 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.*



#### **Tanju Ula**

*İkmal Genel Müdür Yardımcısı*

*1947 doğumlu. O.D.T.Ü. Makina Mühendisliği Bölümü mezunu olup, 1.6.1985 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.*



#### **Bülent Savaş**

*Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı*

*1947 doğumlu, O.D.T.Ü. Kimya Mühendisliği bölümü mezunu olup, 13.12.1976 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.*



#### **Ahmet Çağlar**

*Bilgi Teknolojisi Genel Müdür Yardımcısı*

*1952 doğumlu. B.S.Yıldız Mühendislik ve Mimarlık Akademisi ve The University of Texas MBA İşletme Yönetimi mezunu olup, 1.11.1988 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.*

**Hüseyin Güleşçi**

*Muhasebe Müdürü*

*1945 doğumlu. Eskişehir*

*İktisadi ve Ticari İlimler*

*Akademisi mezunu olup,*

*1.11.1973 tarihinden beri*

*şirketimizde görev yapmaktadır.*

**Taylan Özer**

*İkmal Müdürü*

*1942 doğumlu. O.D.T.Ü. İdari*

*İlimler Fakültesi mezunu olup,*

*1.8.1979 tarihinden beri*

*şirketimizde görev yapmaktadır.*

**Caner Ertuna**

*Finansman Müdürü*

*1956 doğumlu. Boğaziçi*

*Üniversitesi İş İdaresi Bölümü*

*mezunu olup, 1.10.1987*

*tarihinden beri şirketimizde*

*görev yapmaktadır.*

**Hasan Cihat Erbaşol**

*Hukuk Müşaviri*

*1944 doğumlu. İ.Ü. Hukuk*

*Fakültesi mezunu olup,*

*1.11.1975 tarihinden beri*

*şirketimizde görev yapmaktadır.*

**2. Personel ve İşçi Hareketleri**

31.12.1991 tarihi itibarıyla şirketimizde görev yapan personel sayısı 976 kişidir. Şirketimizde 1991 yılında herhangi bir personel ve işçi hareketi olmamıştır.

**3. Toplu Sözleşme****Uygulamaları**

Taraflar arasında yüksek bir anlayış ve olgun bir tutum içinde sürdürülen 8. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri, 4.2.1991 tarihinde sonuçlandırılarak, 31.12.1992 tarihine kadar geçerli olacak yeni bir dönem başlatılmıştır.

**4. Kıdem Tazminatları****Yükümlülük Durumları**

Şirketimizin 31.12.1991 tarihi itibarıyla mevcut mevzuat hükümlerine göre kıdem tazminatı yükümlülüğü 26.001.738.665.-TL'dir.

**5. Personel ve İşçiye****Sağlanan Hak ve Menfaatler**

4 brüt maaş ikramiye, dini bayram harçlığı, yakacak yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı, kıdem teşvik primi, yemek yardımı, çocuk zammı, tahsil yardımı, vasıta yardımı, izin yol parası, iş ayakkabısı yardımı, giyim yardımı, aile yardımı ve doğal afet yardımudur.



### III. Kâr Dağıtım Önerisi ve Sonuç

1991 yılı çalışmalarımız neticesinde meydana gelen ve şirketimiz esas sözleşmesinin 34. maddesine göre teşekkül eden safi bilanço kârından Kurumlar Vergisi ve Fonları, Gelir Vergisi Stopajı, Savunma Sanayii Destekleme Fonu ve Birinci Tertip Yasal Yedek Akçe tenzil edildikten sonra kalan 68.358.789.759.-TL'lık kârın aynı sözleşmenin 35. maddesi gereği aşağıda tabloda görüldüğü şekilde dağıtılmasını;

#### 1990 ve 1991 Yılları Karşılaştırmalı Kâr Dağıtım Tablosu (Birim TL)

A. Dönem Kârının Dağıtımı	Cari dönem 31 . 12 . 1991	Önceki dönem 31 . 12 . 1990
1. Dönem Kârı	112,015,928,273	47,546,406,620
2. Ödenecek Vergiler	(38,029,342,100)	(8,201,162,136)
Kurumlar Vergisi	(29,723,096,900)	(3,077,456,669)
Gelir Vergisi Kesintisi	(5,929,170,100)	(4,674,555,717)
Diğer Vergi ve Benzerleri	(2,377,075,100)	(449,149,750)
3. Birinci Tertip Yasal Yedek Akçe	(5,600,796,414)	(2,377,320,331)
<b>Net Dağıtılabilir Dönem Kârı</b>	<b>68,385,789,759</b>	<b>36,967,924,153</b>
4. Ortaklara Birinci Temettü	(39,034,250,000)	(20,949,325,000)
Adi Hisse Senedi Sahiplerine	(34,931,250,000)	(18,731,250,000)
Kurucu Hisse Senedi Sahiplerine	(4,103,000,000)	(2,218,075,000)
5. Yönetim Kuruluna Temettü	(1,842,485,000)	(975,332,000)
6. İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	(3,767,458,760)	(1,940,867,520)
<b>Olağanüstü Yedek</b>	<b>23,741,595,999</b>	<b>13,102,399,633</b>

#### B. Hisse Başına Net Dönem Kârı (TL/%)

1. Adi Hisse Senedi Sahiplerine (TL/%)		
aa. 1990 Kârından 12 Aylık Pay Alan 67,500,000 Hisse		441/44
ab. 1991 Kârından 12 Aylık Pay Alan 101,250,000 Hisse	531/53	
ba. 1990 Kârından 8 Aylık Pay Alan 33.750.000 Hisse		283/28
bb. 1991 Kârından 9 Aylık Pay Alan 50.625.000 Hisse	400/40	

#### C. Hisse Başına Kâr Payı (TL/ %)

1. Adi Hisse Senedi Sahiplerine (TL/%)		
aa. 1990 Kârından 12 Aylık Pay Alan 67.500.000 Hisse		210/21
ab. 1991 Kârından 12 Aylık Pay Alan 101.250.000 Hisse	250/25	
ba. 1990 Kârından 8 Aylık Pay Alan 33.750.000 Hisse		135/13,5
bb. 1991 Kârından 9 Aylık Pay Alan 50.625.000 Hisse	190/19	
2. 200 Adet Kurucu Hisse Senedi Sahiplerine (TL/%)	20,515,000/-	11,090,375/-

Şirketimizin 1991 yılı çalışmalarına ait bilanço, kâr zarar hesaplarının kabulünü ve onaylanmasını; 1991 yılında elde edilen kârdan, şirket esas sözleşmesinin 35. maddesinde belirtilen ayrımlar yapıldıktan sonra, I-V, VI, VII, VIII. seri A,B,C,D tertibi hisse senedi hamillerine beher 1000 TL'lık nominal değerli hisse karşılığı 18 nolu kupon ile 250 TL, 2. ve 3. Tertip A,B,C,D grubu hisse senedi hamillerine beher 1.000.,TL'lık nominal değerli hisse karşılığı 1991 yılı kuponu ile 250.-TL, 4. Tertip A,B,C,D grubu hisse senedi hamillerine ise beher 1.000.-TL'lık hisse karşılığı 1991 yılı kuponu ile 190.-TL'lık temettü ödenmesini ve temettü ödeme tarihinin 1 Nisan 1992 olarak tesbit edilmesini tasviplerinize arz ederiz.

# Denetçiler Raporu

## Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

Ortaklığın Ünvanı	: KORDSA Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkezi	: İstanbul
Çıkarılmış Sermayesi	: 151.875.000.000.-TL
Faaliyet Konusu	: Tekerlek lastikleri içinde kullanılan kord bezi ile endüstriyel tekstil sanayiinde kullanılan konveyör bezi, chafer bezi ve diğer endüstriyel bezleri üretmek ve satmaktır.
Denetçi veya denetçilerin adı ve görev süreleri, ortak olup olmadıkları	: Hüseyin UÇAR - Ali BAKAR - İhsan SARICI Görev süreleri 3 yıldır. 29 Mart 1991 - Mart 1994 Şirkete ortak değildirlir.
Katılınan Yönetim Kurulu ve yapılan denetleme kurulu toplantılarının sayısı	: 5 defa Yönetim Kuruluna katılmış, 4 defa da Denetleme Kurulu Toplantısı yapılmıştır.
Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuçlar	: Vergi Mevzuatı ve Ticaret Hukuku açısından 3,6,9,12. ayların son haftalarında tetkik ve kontrol yapılmış, tenkide değer bir hususa rastlanmamıştır.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları	: 4 kere kasa sayımı yapılmış ve mevcut kayıtlara uygun bulunmuştur.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları	: Her ayın ilk iş gününde yapılan incelemelerde mevcut kıymetli evrakın defter kayıtlarına uygun olduğu tesbit edilmiştir.
İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ile bunlar hakkında yapılan işlemler	: Herhangi bir şikayet intikal etmemiştir.

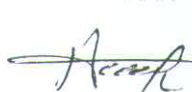
KORDSA Kord Bezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 1.1.1991 - 31.12.1991 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız. Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz 31.12.1991 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilanço, ortaklığın anılan tarihteki gerçek mali durumunu, 1.1.1991 - 31.12.1991 dönemine ait kâr-zarar tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta; kârın dağıtım önerisi yasalara ve ortaklık esas sözleşmesine uygun bulunmaktadır. Bilanço ve kâr-zarar tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun ibra edilmesini oylarınıza arz ederiz.

### DENETLEME KURULU

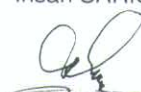
Hüseyin UÇAR



Ali BAKAR



İhsan SARICI





## Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1991 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetçi Raporu

Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 1991 ve 1990 tarihli bilançolarını ve aynı tarihlerde sona eren yıllara ait gelir, fon akım, nakit akım, satışların maliyeti ve öngörülen kâr dağıtım tablolarını incelemiş bulunuyoruz. İncelemelerimiz genel kabul görmüş denetim ilke, esas ve standartlarına uygun olarak yapılmış ve dolayısıyla hesap ve işlemlerle ilgili olarak muhasebe kayıtlarının kontrolü ile gerekli gördüğümüz diğer denetleme yöntem ve tekniklerini içermiştir.

Görüşümüze göre, söz konusu mali tablolar Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 1991 ve 1990 tarihlerindeki gerçek mali durumunu ve bu tarihlerde sona eren hesap dönemlerine ait gerçek faaliyet sonuçlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Tebliği'nde belirlenmiş ve bir önceki hesap dönemi ile tutarlı bir şekilde uygulanan genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

DRT DENET REVİZYON TASDİK YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.



Ömür Günel

İstanbul  
14 Şubat 1992





